

I RISULTATI CUMULATI DI GESTIONE DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (2021-2022-2023-2024)

STUDI & RICERCHE N° 315 - Gennaio 2026

FONDO
Sviluppo





Un quadro di sintesi

Il report offre una panoramica sull'andamento economico delle cooperative aderenti a Confcooperative nel periodo 2021-2024, basata su una serie storica omogenea di bilanci non consolidati, con esclusione dei settori bancario, finanziario, assicurativo e delle mutue. L'analisi evidenzia come le cooperative abbiano conseguito risultati economici complessivamente positivi, con una gestione caratteristica che si conferma il principale motore di creazione di valore. A livello settoriale, i contributi più significativi emergono dalla cooperazione agroalimentare, dalla cooperazione di lavoro e servizi e dalla cooperazione sociale, che insieme rappresentano la quota prevalente dei risultati netti cumulati. In particolare, le cooperative agroalimentari mostrano una forte concentrazione di redditività soprattutto nel comparto ortofrutticolo e, sebbene in misura minore, anche in quello lattiero-caseario e vitivinicolo; le cooperative di lavoro e servizi evidenziano margini rilevanti sia nella filiera dei servizi sia nella produzione di beni; la cooperazione sociale si distingue per il contributo equilibrato dei servizi sociali (tipo A), dell'inserimento lavorativo (tipo B) e della nuova frontiera rappresentata dalle cooperative sociali miste (tipo A e B). Altri settori, come consumo e utenza, sanitario e cultura, turismo e sport, contribuiscono positivamente in misura più contenuta. Le cooperative dell'energia e di consumo generano la maggior parte dei risultati nella cooperazione di consumo e utenza, mentre le cooperative sociali a specializzazione sanitaria e le cooperative farmaceutiche trainano i risultati della cooperazione sanitaria. Nel comparto cultura, turismo e sport, le cooperative turistiche e quelle dei servizi culturali risultano i principali contributori, con alcune criticità nei compatti dello spettacolo, dello sport e della comunicazione. Le performance settoriali mostrano un'elevata eterogeneità, ma le attività caratterizzanti restano il fattore trainante della redditività. Si osserva inoltre una gestione finanziaria prudente e attenta al rischio che, pur evidenziando alcune tensioni, è ampiamente compensata dalla solidità operativa. La capacità di assorbire le criticità finanziarie e il peso fiscale conferma la resilienza e la sostenibilità economica del modello cooperativo di Confcooperative. Nel complesso, i dati delineano un sistema cooperativo dinamico, capace di adattarsi ai cambiamenti del contesto economico, di innovare nei servizi offerti e di consolidare la propria funzione sociale ed economica sul territorio.

I risultati cumulati di gestione (2021-2022-2023-2024) delle cooperative aderenti attive



Le cooperative aderenti a Confcooperative attive nel quadriennio 2021-2024 - *considerando una serie storica omogenea di bilanci non consolidati ed escludendo i settori bancario, finanziario, assicurativo e delle mutue* - hanno conseguito risultati economici complessivamente molto positivi. Dall'analisi empirica dei bilanci relativi agli esercizi sociali dal 2021 al 2024 emerge che la gestione operativa delle 10.199 cooperative aderenti attive oggetto di esame (a fronte di un totale di 15.418 enti aderenti, di cui 13.029 dichiarati attivi al 31 dicembre 2025) ha generato margini cumulati positivi pari a 2.819,3 milioni di euro. A tali risultati si aggiungono 29,9 milioni di euro riconducibili alla gestione straordinaria. La gestione finanziaria, considerata al lordo delle svalutazioni e delle rettifiche, presenta invece un saldo cumulato negativo pari a 767,8 milioni di euro. Tenendo conto dell'incidenza delle imposte, che nel periodo analizzato ammontano complessivamente a 409,8 milioni di euro, il risultato netto cumulato del quadriennio si attesta su un valore positivo pari a 1.671,6 milioni di euro. Nel complesso, i dati evidenziano una buona capacità delle cooperative aderenti a Confcooperative di generare valore attraverso la gestione caratteristica, che si conferma il principale motore dei risultati economici nel periodo considerato. La solidità della gestione operativa risulta infatti in grado di compensare ampiamente sia le criticità emerse nella gestione finanziaria sia il significativo carico fiscale sostenuto nel quadriennio.*

I RISULTATI CUMULATI DI GESTIONE DELLE COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE (AL 31/12/2025) NEL PERIODO 2021-2022-2023-2024 - milioni di euro -

(SERIE STORICA OMOGENEA, BILANCI NON CONSOLIDATI 2021-2022-2023-2024.
ESCLUSI I SETTORI BANCARIO, FINANZIARIO, ASSICURATIVO E MUTUE)

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 26/01/2026)

| | |
|---|--------------------------------|
| (SERIE STORICA OMOGENEA 2021-2022-2023-2024) | 10.199 |
| GESTIONE OPERATIVA | 2.819,3 milioni di euro |
| GESTIONE STRAORDINARIA | 29,9 milioni di euro |
| GESTIONE FINANZIARIA | -767,8 milioni di euro |
| IMPOSTE | 409,8 milioni di euro |
| RISULTATO CUMULATO | 1.671,6 milioni di euro |

* I risultati relativi alla performance cumulata nel triennio 2020-2021-2022-2024 fanno riferimento a un totale di 10.199 cooperative iscritte come attive, al 31/12/2025, nell'elenco nazionale delle aderenti a Confcooperative (su un totale di 15.418 enti aderenti di cui 13.029 attivi alla stessa data), di cui si dispone (al 26 gennaio 2026) della serie storica completa dei bilanci (non consolidati) relativi agli esercizi sociali 2021-2022-2023-2024 (sono escluse dall'analisi le imprese aderenti attive operanti dei settori del credito, della finanza e delle assicurazioni, nonché le mutue. Sono, altresì, escluse le aderenti attive di cui non si dispone, su supporto informatico, dei bilanci relativi agli esercizi sociali oggetto d'indagine).

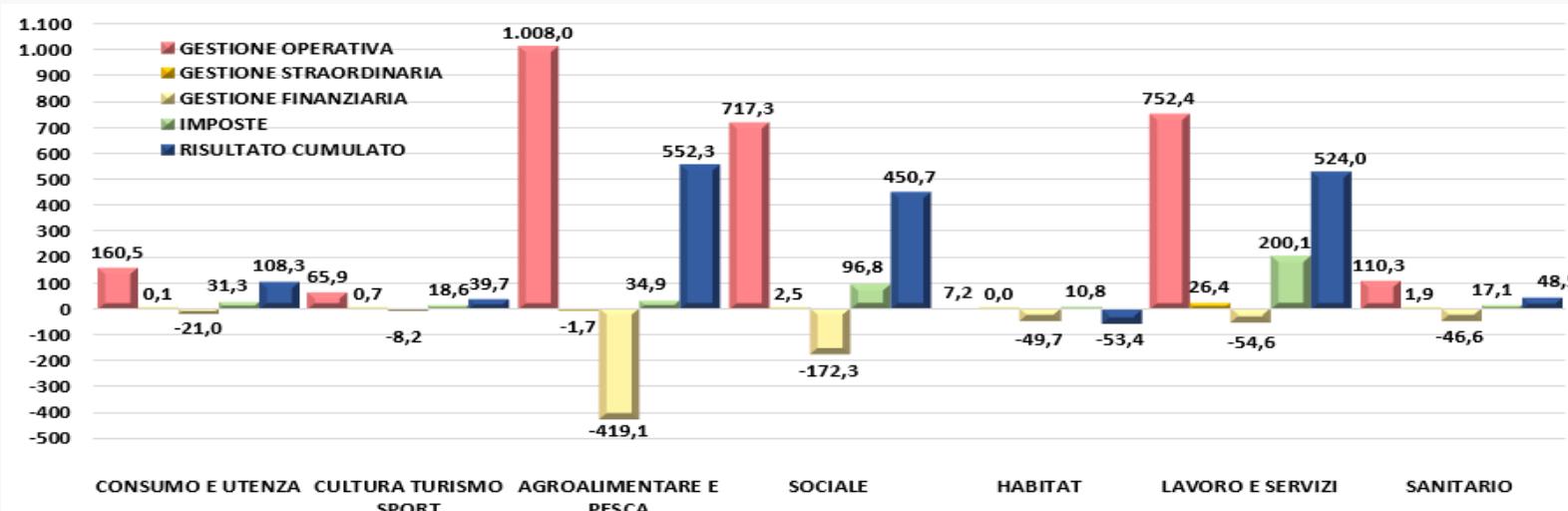
I risultati cumulati di gestione (2021-2022-2023-2024) delle cooperative aderenti attive per settore confederale

A livello settoriale (rif.: articolazione settoriale Confcooperative), il risultato netto cumulato ammonta a 552,3 milioni di euro nel comparto agroalimentare, che contribuisce per il 33,1% del totale, pur rappresentando il 20% delle imprese oggetto d'indagine. Le cooperative di lavoro e servizi, pari anch'esse al 20% delle aderenti attive analizzate, hanno conseguito un risultato netto cumulato di 524 milioni di euro, corrispondente al 31,4% del totale. La cooperazione sociale, che costituisce il 42% delle imprese considerate, ha generato un risultato netto cumulato pari a 450,7 milioni di euro, equivalente al 27% del totale. Gli altri settori presentano risultati netti cumulati positivi di entità più contenuta. In particolare, il comparto consumo e utenza registra 108,3 milioni di euro (pari al 6,5% del totale), il settore sanitario 48,5 milioni di euro (2,9%), mentre cultura, turismo e sport totalizzano 39,7 milioni di euro (2,4%). Si segnala, infine, un risultato netto cumulato negativo pari a -53,4 milioni di euro nel comparto delle cooperative dell'habitat.

I RISULTATI CUMULATI DI GESTIONE DELLE COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE (AL 31/12/2025) NEL PERIODO

2021-2022-2023-2024 PER SETTORE - milioni di euro - (SERIE STORICA OMOGENEA, BILANCI NON CONSOLIDATI 2021-2022-2023-2024.

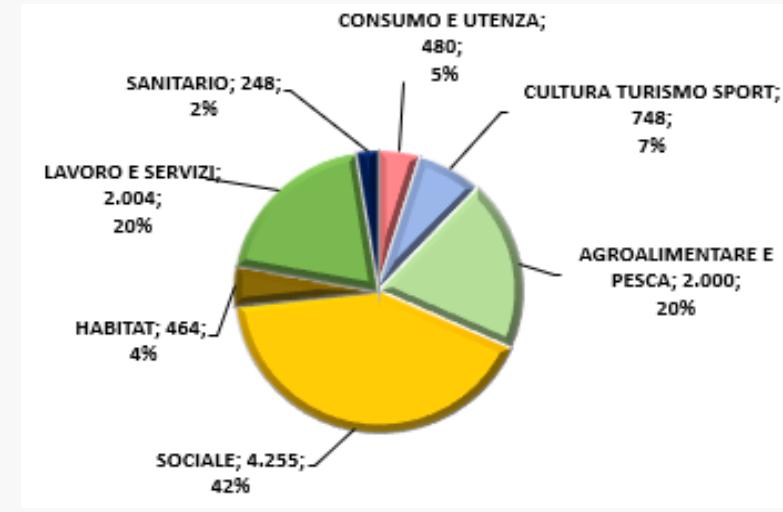
ESCLUSI I SETTORI BANCARIO, FINANZIARIO, ASSICURATIVO E MUTUE (Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 26/01/2026)



RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE OGGETTO

D'INDAGINE PER SETTORE - valori assoluti e % -

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 26/01/2026)



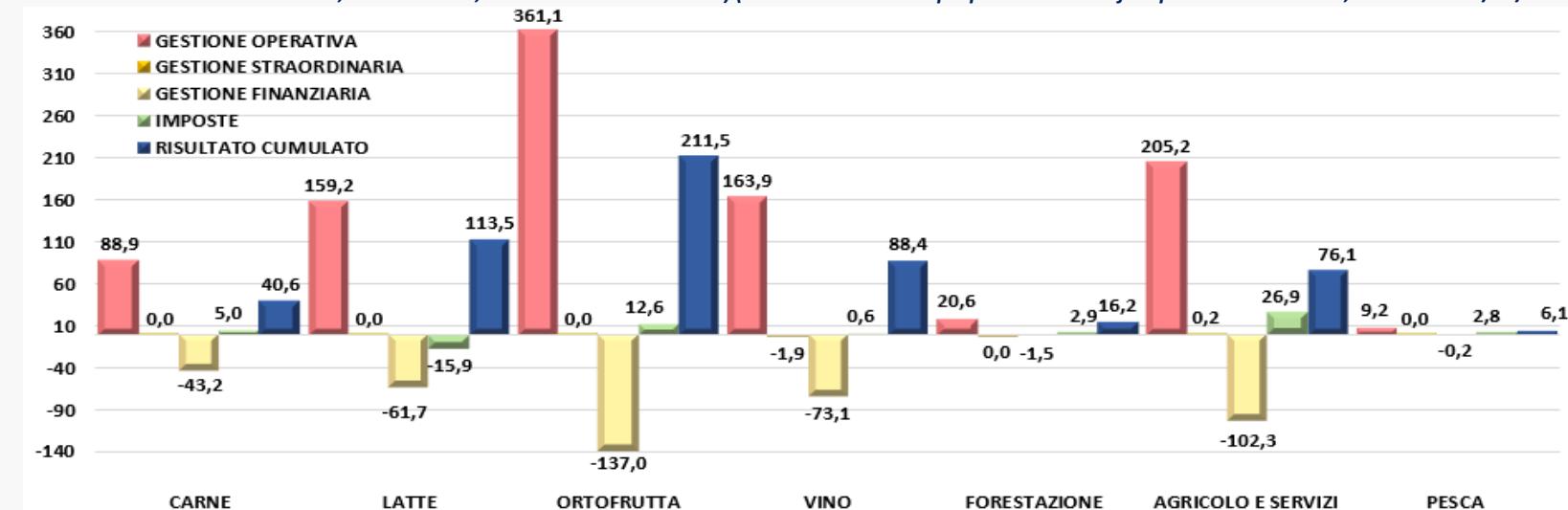
Agroalimentare e pesca: i risultati cumulati di gestione (2021-2022-2023-2024) delle cooperative aderenti attive per comparto



Nell'ambito della cooperazione agroalimentare, il risultato netto cumulato è trainato principalmente dalle cooperative ortofrutticole, che hanno generato 221,5 milioni di euro, pari al 38,3% del totale, pur rappresentando il 17% delle imprese oggetto d'indagine. Le cooperative lattiero-casearie, che costituiscono anch'esse il 17% delle aderenti attive prese in esame, hanno conseguito un risultato netto cumulato di 113,5 milioni di euro, pari al 20,5% del totale. La cooperazione vitivinicola, pari al 13% delle imprese, ha prodotto 88,4 milioni di euro, corrispondenti al 16% del totale. La cooperazione del comparto agricolo (cereali, olio, miele e tabacco) e dei servizi, che rappresenta il 33% delle imprese, ha registrato un risultato netto cumulato di 76,1 milioni di euro, pari al 13,8% del totale. Le cooperative zootecniche, che incidono per il 6% delle aderenti attive analizzate, hanno generato 40,6 milioni di euro, equivalenti al 7,4% del totale. Infine, tra gli altri compatti, si segnalano 16,2 milioni di euro attribuibili alle cooperative forestali e 6,1 milioni di euro alle cooperative della pesca.

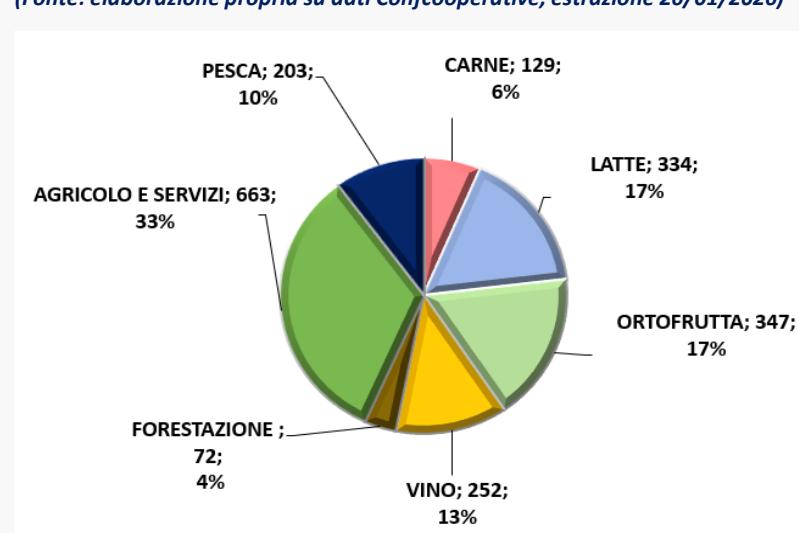
I RISULTATI CUMULATI DI GESTIONE DELLE COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE (AL 31/12/2025) NEL PERIODO 2021-2022-2023-2024 PER SETTORE - milioni di euro - (SERIE STORICA OMOGENEA, BILANCI NON CONSOLIDATI 2021-2022-2023-2024)

ESCLUSI I SETTORI BANCARIO, FINANZIARIO, ASSICURATIVO E MUTUE) (Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 26/01/2026)



RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE OGGETTO D'INDAGINE PER SETTORE - valori assoluti e % -

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 26/01/2026)





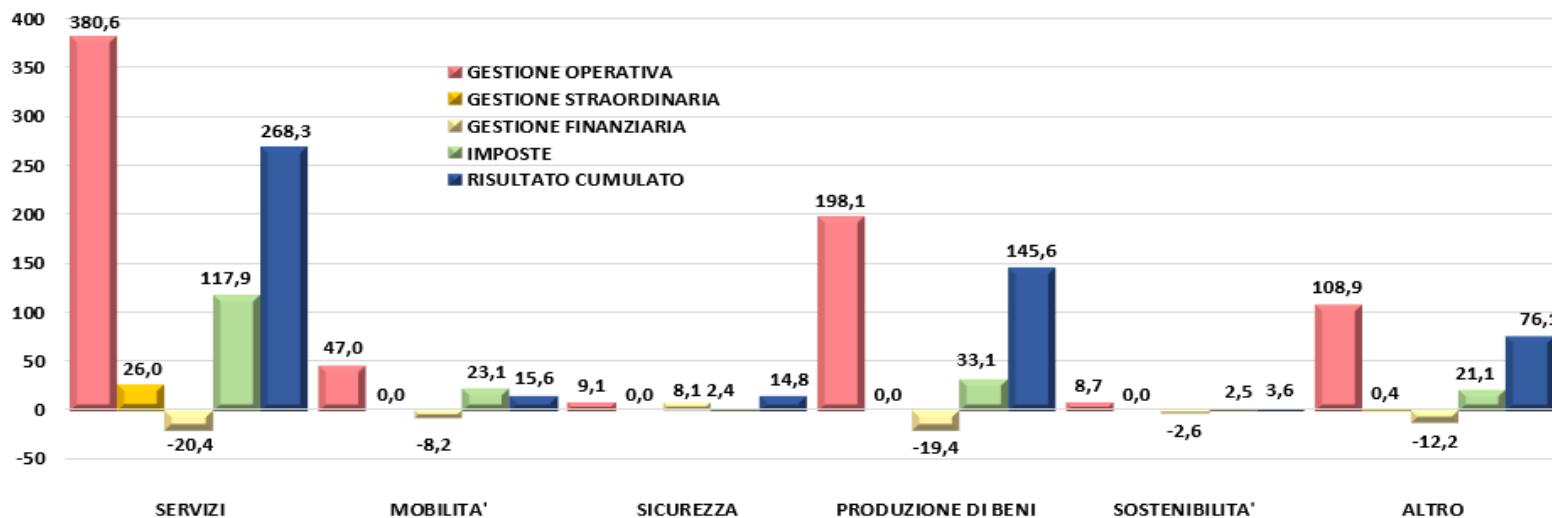
Lavoro e servizi: i risultati cumulati di gestione (2021-2022-2023-2024) delle cooperative aderenti attive per comparto

Nell'ambito della cooperazione di lavoro e servizi, il risultato netto cumulato è generato prevalentemente dalle cooperative di servizi, che hanno conseguito 268,3 milioni di euro, pari al 51,2% del totale, e rappresentano il 54% delle imprese oggetto d'indagine. Le cooperative della filiera della produzione di beni, che costituiscono il 18% delle aderenti attive prese in esame, hanno registrato un risultato netto cumulato di 145,6 milioni di euro, corrispondente al 27,8% del totale. La cooperazione della filiera della mobilità, pari al 12% delle imprese, ha generato 15,6 milioni di euro, equivalenti al 3% del totale, mentre la filiera della sicurezza, che rappresenta l'1% delle imprese, ha conseguito 14,8 milioni di euro, pari al 2,8% del totale. Le cooperative della filiera della sostenibilità, che incidono per il 2% delle aderenti attive analizzate, hanno prodotto 3,6 milioni di euro di risultato netto cumulato, pari allo 0,7% del totale. Infine, l'insieme degli altri compatti, che rappresenta il 13% del totale delle imprese, ha generato 76,1 milioni di euro, corrispondenti al 14,5% del totale.

I RISULTATI CUMULATI DI GESTIONE DELLE COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE (AL 31/12/2025) NEL PERIODO

2021-2022-2023-2024 PER SETTORE - milioni di euro - (SERIE STORICA OMOGENEA, BILANCI NON CONSOLIDATI 2021-2022-2023-2024).

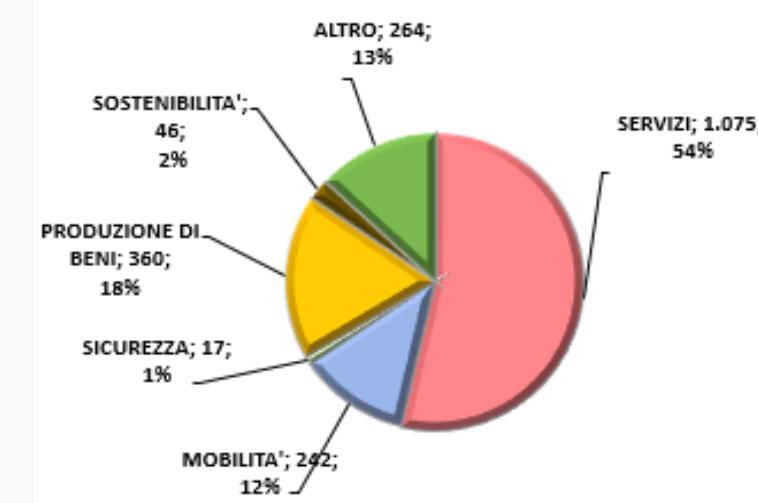
ESCLUSI I SETTORI BANCARIO, FINANZIARIO, ASSICURATIVO E MUTUE (Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 26/01/2026)



RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE OGGETTO

D'INDAGINE PER SETTORE - valori assoluti e % -

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 26/01/2026)



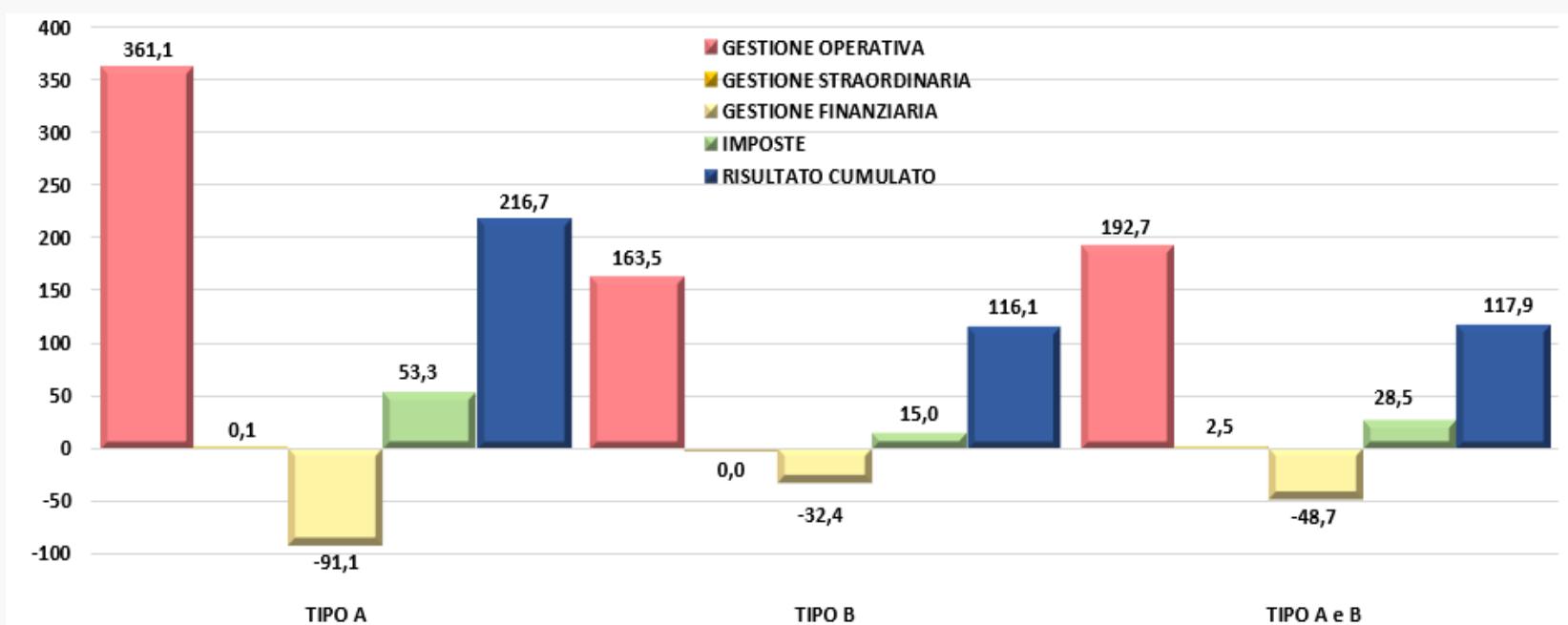
Sociale: i risultati cumulati di gestione (2021-2022-2023-2024) delle cooperative aderenti attive per comparto



Nell'ambito della cooperazione sociale, il risultato netto cumulato è attribuibile in larga parte alle cooperative sociali di tipo A (servizi sociali), che hanno generato 216,7 milioni di euro, pari al 48% del totale, pur rappresentando il 56% delle cooperative sociali oggetto d'indagine. Le cooperative sociali di tipo B (inserimento lavorativo), che costituiscono il 24% delle aderenti attive prese in esame, hanno conseguito un risultato netto cumulato di 116,1 milioni di euro, corrispondente al 25,8% del totale. Le cooperative sociali miste (tipo A e B), che rappresentano il 20% del totale delle cooperative sociali analizzate, hanno infine generato 117,9 milioni di euro, pari al 26,2% del totale.

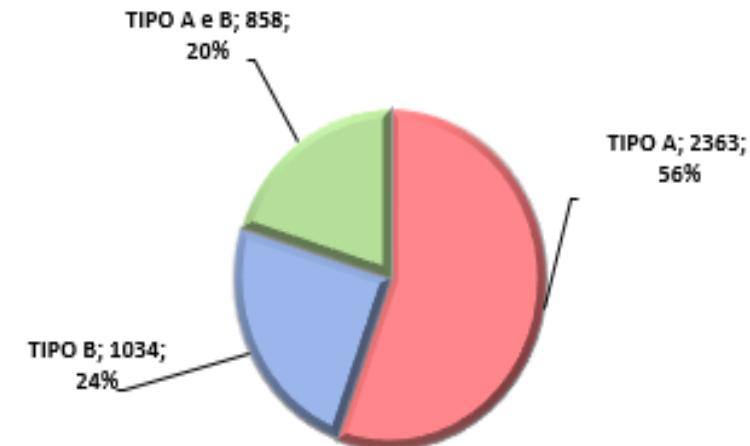
I RISULTATI CUMULATI DI GESTIONE DELLE COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE (AL 31/12/2025) NEL PERIODO 2021-2022-2023-2024 PER SETTORE - milioni di euro - (SERIE STORICA OMOGENEA, BILANCI NON CONSOLIDATI 2021-2022-2023-2024. ESCLUSI I SETTORI BANCARIO, FINANZIARIO, ASSICURATIVO E MUTUE)

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 26/01/2026)



RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE OGGETTO D'INDAGINE PER SETTORE - valori assoluti e % -

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 26/01/2026)



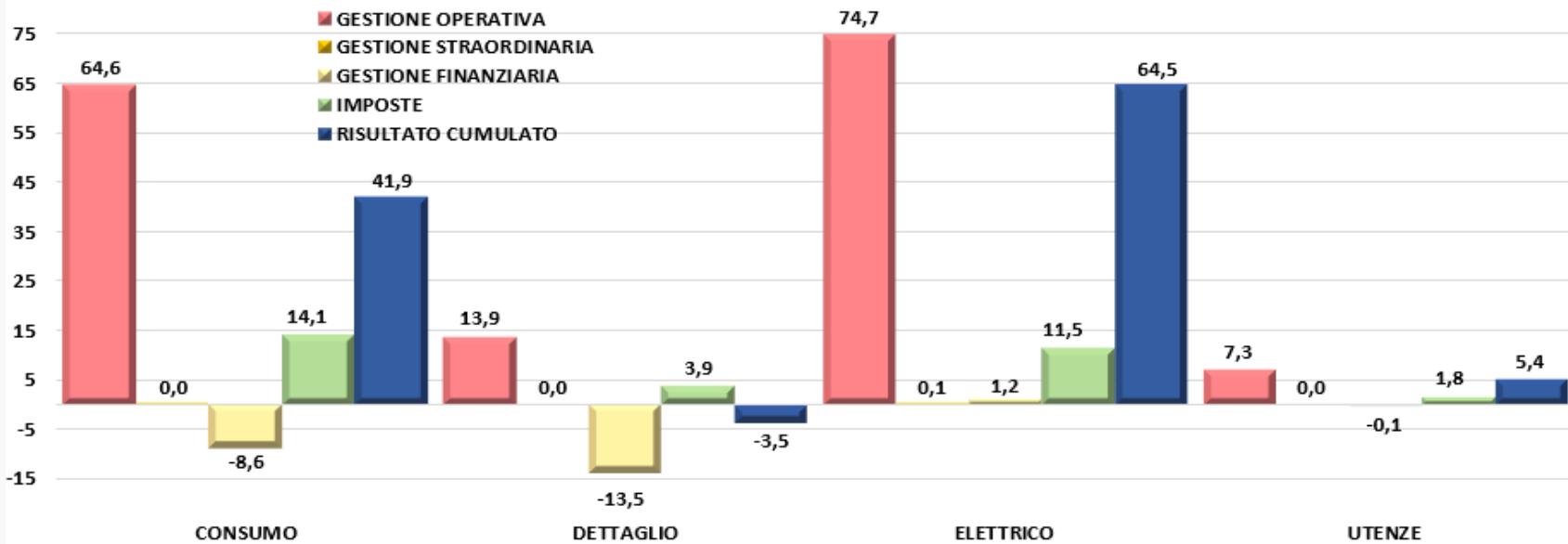
Consumo e Utenza: i risultati cumulati di gestione (2021-2022-2023-2024) delle cooperative aderenti attive per comparto



Nell'ambito della cooperazione di consumo e utenza, il risultato netto cumulato è attribuibile prevalentemente alle cooperative dell'energia, che hanno generato 64,5 milioni di euro, pari al 59,5% del totale, pur rappresentando il 14% delle cooperative del settore oggetto d'indagine. Le cooperative di consumo, che costituiscono il 67% delle aderenti attive prese in esame, hanno conseguito un risultato netto cumulato di 41,9 milioni di euro, corrispondente al 38,7% del totale. Le cooperative del comparto utenze, pari al 9% delle cooperative del settore, hanno generato 5,4 milioni di euro, equivalenti al 5% del totale. Si segnala, infine, un risultato netto cumulato negativo, pari a -3,5 milioni di euro, nel comparto dettaglio.

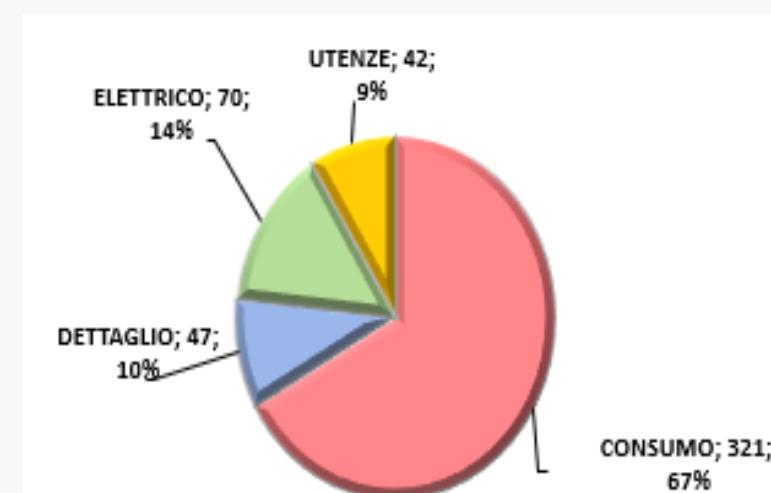
I RISULTATI CUMULATI DI GESTIONE DELLE COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE (AL 31/12/2025) NEL PERIODO 2021-2022-2023-2024 PER SETTORE - milioni di euro - (SERIE STORICA OMOGENEA, BILANCI NON CONSOLIDATI 2021-2022-2023-2024).

ESCLUSI I SETTORI BANCARIO, FINANZIARIO, ASSICURATIVO E MUTUE) (Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 26/01/2026)



RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE OGGETTO D'INDAGINE PER SETTORE - valori assoluti e % -

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 26/01/2026)



Sanitario: i risultati cumulati di gestione (2021-2022-2023-2024) delle cooperative aderenti attive per comparto

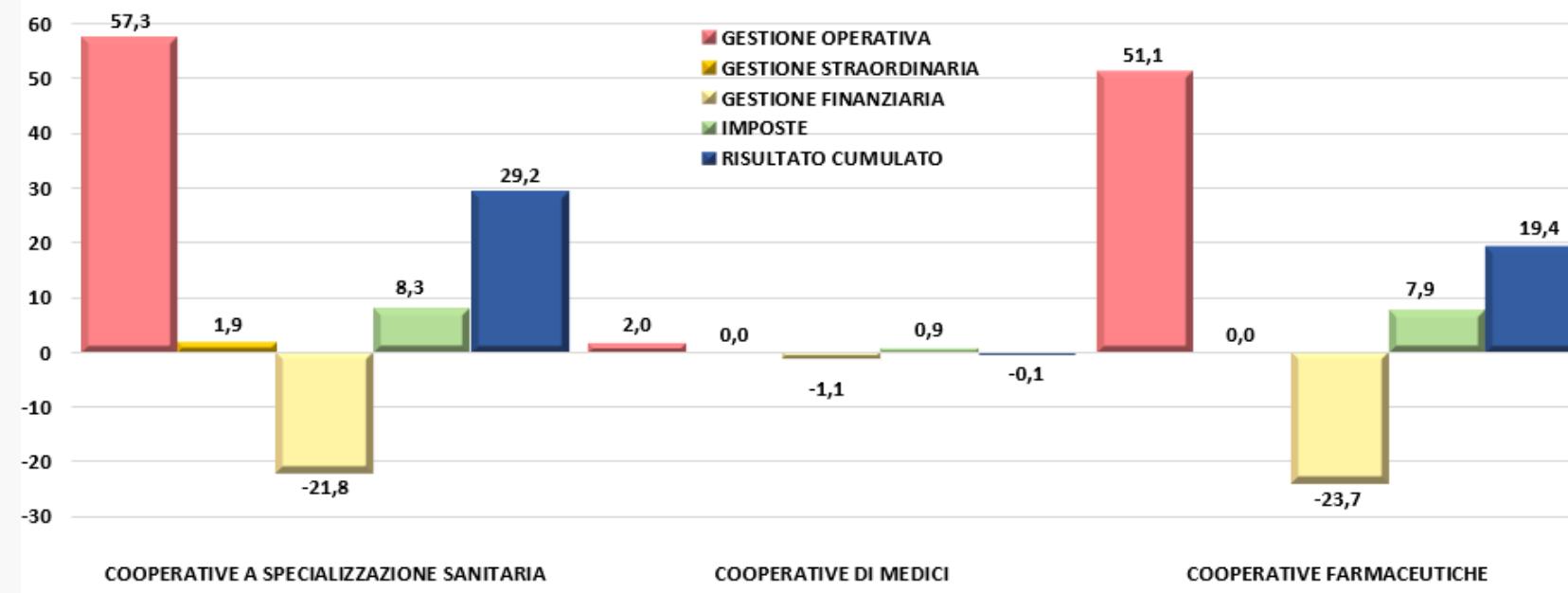


Nell'ambito della cooperazione sanitaria, il risultato netto cumulato ammonta a 29,2 milioni di euro, pari al 60% del totale, ed è generato dalle cooperative sociali a specializzazione sanitaria, che rappresentano il 74% delle cooperative del settore oggetto d'indagine (sono escluse dall'analisi le mutue sanitarie e le mutue assicurative). Le cooperative farmaceutiche, che costituiscono il 5% delle aderenti attive prese in esame, hanno conseguito un risultato netto cumulato di 19,4 milioni di euro, corrispondente al 40% del totale. Si segnala, infine, un risultato netto cumulato negativo, pari a -55 mila euro, tra le cooperative di medici.

I RISULTATI CUMULATI DI GESTIONE DELLE COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE (AL 31/12/2025) NEL PERIODO

2021-2022-2023-2024 PER SETTORE - milioni di euro - (SERIE STORICA OMOGENEA, BILANCI NON CONSOLIDATI 2021-2022-2023-2024.

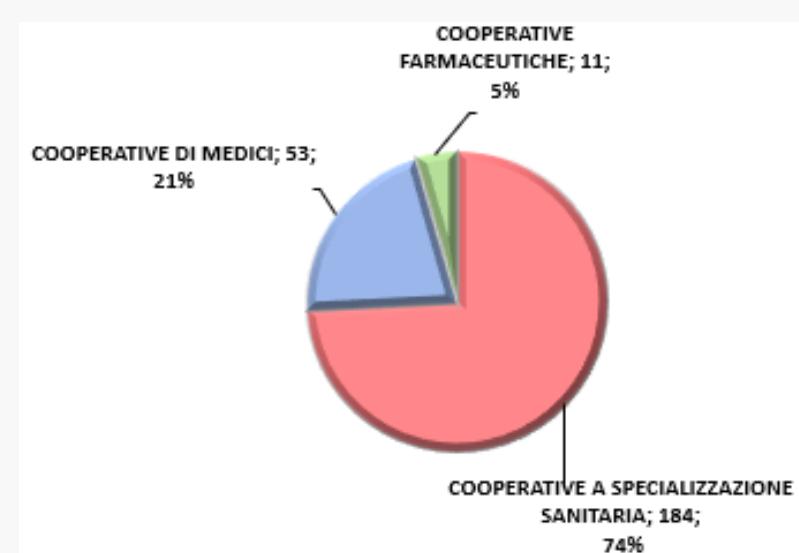
ESCLUSI I SETTORI BANCARIO, FINANZIARIO, ASSICURATIVO E MUTUE (Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 26/01/2026)



RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE OGGETTO

D'INDAGINE PER SETTORE - valori assoluti e % -

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 26/01/2026)



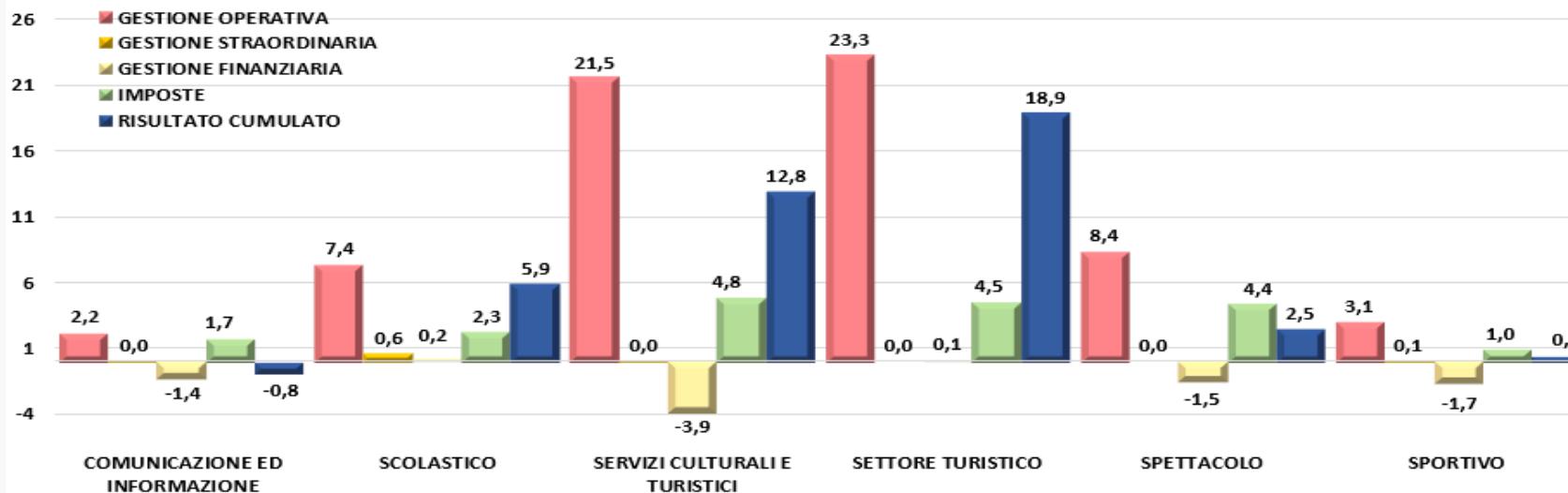
Cultura turismo sport: i risultati cumulati di gestione (2021-2022-2023-2024) delle cooperative aderenti attive per comparto



Nell'ambito della cooperazione di cultura, turismo e sport, il risultato netto cumulato è generato prevalentemente dalle cooperative turistiche, che hanno conseguito 18,9 milioni di euro, pari al 47% del totale, pur rappresentando il 13% delle imprese oggetto d'indagine. Le cooperative attive nei servizi culturali e turistici, che costituiscono il 36% delle aderenti attive prese in esame, hanno registrato un risultato netto cumulato di 12,8 milioni di euro, corrispondente al 32% del totale. La cooperazione nel comparto scolastico, pari al 13% delle imprese, ha generato 5,9 milioni di euro, equivalenti al 15% del totale, mentre il comparto dello spettacolo, che rappresenta l'11% delle imprese, ha prodotto 2,5 milioni di euro, pari al 6% del totale. Le cooperative sportive, che incidono per il 13% delle aderenti attive analizzate, hanno conseguito un risultato netto cumulato di circa 500 mila euro, pari all'1% del totale. Si segnala, infine, un risultato netto cumulato negativo, superiore a -800 mila euro, nel comparto della comunicazione e informazione.

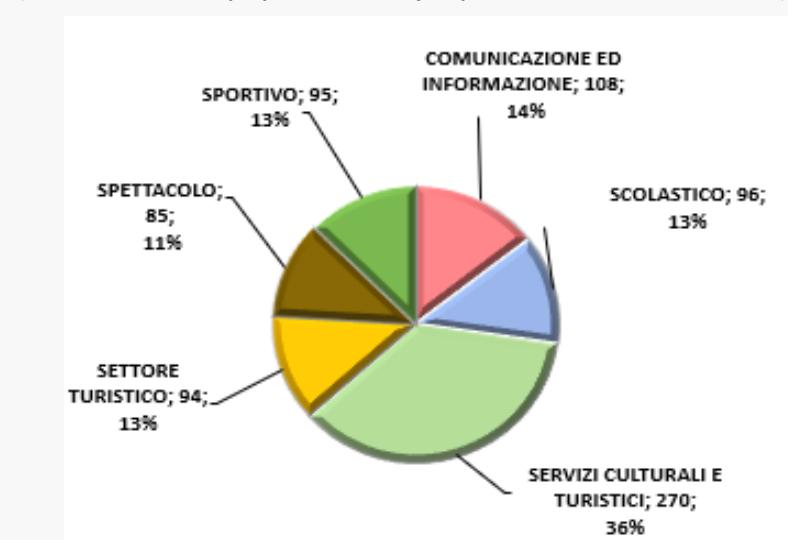
I RISULTATI CUMULATI DI GESTIONE DELLE COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE (AL 31/12/2025) NEL PERIODO

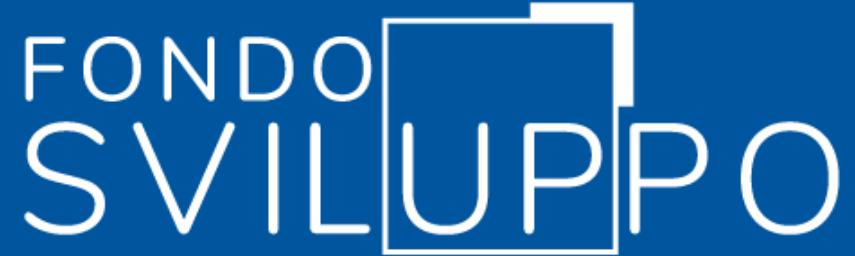
**2021-2022-2023-2024 PER SETTORE - milioni di euro - (SERIE STORICA OMOGENEA, BILANCI NON CONSOLIDATI 2021-2022-2023-2024.
ESCLUSI I SETTORI BANCARIO, FINANZIARIO, ASSICURATIVO E MUTUE)** (Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 26/01/2026)



RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE OGGETTO

D'INDAGINE PER SETTORE - valori assoluti e % -
(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 26/01/2026)





STUDI & RICERCHE è un prodotto di:

Fondosviluppo S.p.A.

Area Statistica Economica e Ricerche di Mercato

Responsabile: Pierpaolo Prandi - prandi.p@confcooperative.it

Hanno collaborato: Fabrizio Colantoni e Lorenzo Di Giulio

